

# Gemeinsam stark für Unterfranken



Liste 1: Die gemeinsame  
Liste für ALLE



*FREIE*



**Besser miteinander  
durchstarten!**

## Liste 1: Die gemeinsame Liste für ALLE von GdP, BDK und Nichtgewerkschaftsmitgliedern

Unsere gemeinsame Liste von GdP, BDK und Nichtgewerkschaftsmitgliedern hat sich seit über 15 Jahren nach Meinung der überwältigenden Mehrheit unserer Kolleginnen und Kollegen in den unterfränkischen Polizeidienststellen bewährt. Deshalb halten wir daran fest!

Aktuell stellen wir 10 von 17 Personalräten darunter den Personalratsvorsitzenden und dessen beide Vertreter. WIR haben die Erfahrung, auf die IHR bauen könnt!

Deshalb treten erfahrene, aufeinander eingespielte und motivierte Personalräte gemeinsam mit fast 200 sympathischen Kolleginnen und Kollegen von allen unterfränkischen Dienststellen für Euch am 22.06.2021 auf unserer „Liste für ALLE“ zur Personalratswahl an.

### Christian Schulz ist UNSER Personalratsvorsitzender für ALLE!

Von Euch gewählt, ist er seit Jahren für uns von der PI bis zum Ministerium im Einsatz.

Unser Personalratsteam kandidiert auch 2021 nicht um eines „Postens“ willen, sondern wird auch nach der Wahl wieder für jeden da sein. An unserer Zuverlässigkeit wird sich nichts ändern.

Über 1.500 Kolleginnen und Kollegen konnten unsere Personalräte in den letzten 5 Jahren unterstützen: bei kleineren Anliegen, Stellenbesetzungen, Beförderungen oder Eingruppierungen, Versetzungen, Disziplinarverfahren, Widerstand, unberechtigten Strafanzeigen, Dienstunfällen, Regressversuchen, Ärger mit dem Chef, Arbeitszeitwünschen u.v.m. bis hin zu wirklich existenziellen Problemen waren sie immer und für jeden da!

Probleme und Ungerechtigkeiten gibt's noch genug bei der Bayerischen Polizei. Wir konnten in Unterfranken nicht alle lösen, aber für mehr Transparenz und Fairness sorgen sowie manche Ungleichbehandlung verhindern oder abstellen.

Wir arbeiten nicht für eine Gewerkschaft sondern für EUCH: kompetent, beharrlich, manchmal unbequem aber erfolgreich.



Christian Schulz



Joachim Vogt



FREIE



## Wir sind für ALLE da!

Fast 200 Kolleginnen und Kollegen aus allen Dienststellen haben sich daher spontan bereit erklärt, sich gemeinsam für Euch einzusetzen.

Weil wir nicht nur die Liste einer einzigen Gewerkschaft sind, sondern eine Liste von GdP/BDK/ Freien für ALLE!

**Denn:** Personalräte sind für ALLE da, unabhängig von der Gewerkschaft!

**Denn:** GdP und BDK haben in der Vergangenheit spürbare Verbesserungen für uns ALLE erreicht, aber nicht einer alleine, sondern gemeinsam!

**Denn:** Wir sind ansprechbar und in unseren Büros erreichbar!

## Wir bitten daher weiterhin um Dein Vertrauen und Deine Stimme!

Mit kollegialen Grüßen

Christian Schulz  
GdP-Vorsitzender Unterfranken

Joachim Vogt  
stv. BDK-Vorsitzender Unterfranken



## Wir kämpfen für:

- Stundenschreibung auch bei An- und Abreise zu und von Lehrgängen
- Weiterführung des Personalaufbaus
- DuZ für alle steuerfrei und ab der ersten Stunde
- Evaluation der während der Corona-Krise getroffenen Maßnahmen





1

**Christian Schulz, PHK+**  
PP Unterfranken  
Personalratsvorsitzender



2

**Stefan Reitemeyer, PHK+**  
PP Unterfranken  
stv. Personalratsvorsitzender



3

**Petra Ackermann, KOKin**  
KPI Aschaffenburg  
Personalrätin



10

**Nina Küttenbaum, POKin**  
PI Würzburg-Stadt



11

**Christian Birkmeyer, POK**  
PI Schweinfurt  
Personalrat



12

**Joachim Vogt, KHK**  
KPI Schweinfurt



4

**Mark Dingfelder, PHK**  
PP Unterfranken  
Personalrat



5

**Peter Brändlein, KOK**  
KPI Schweinfurt



6

**Karsten Heinz, PHK+**  
PI Miltenberg  
Personalrat



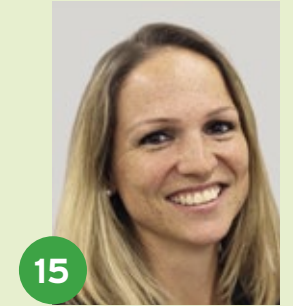
13

**Thomas Fuhrmann, PHK**  
PP Unterfranken, SG EZ



14

**Christoph Buberl, PHM+**  
PI Aschaffenburg



15

**Verena Gütter, POKin**  
PI Schweinfurt



7

**Jürgen Kopp, POK**  
PI Bad Neustadt



8

**Joachim Hupp, PR**  
PP Unterfranken  
Personalrat



9

**Philipp Kaul, PHM**  
PI Aschaffenburg



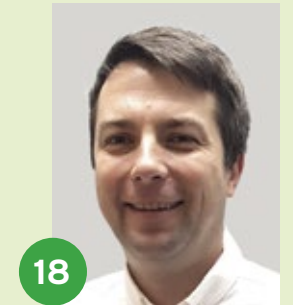
16

**Heiko Kieser, PHK+**  
VPI Würzburg-Biebelried



17

**Thomas Reubelt, PHK+**  
PSt Bad Königshofen



18

**Marcus Kuntscher, PHK+**  
PI Karlstadt



19

**Ines Heckner, PHMin+**  
PI Würzburg-Stadt



20

**Marcel Bauer, PHM**  
PI Würzburg-Land



21

**Stefanie Gößwein, KHKin**  
KPI Schweinfurt



28

**Stefan Graf, KHK**  
KPI Schweinfurt



29

**Andreas Baumgartner, KHK+**  
KPI Würzburg



30

**Silvio Bauer, POM**  
PI Würzburg-Stadt



22

**Martin Wegener, POM**  
PI Ochsenfurt



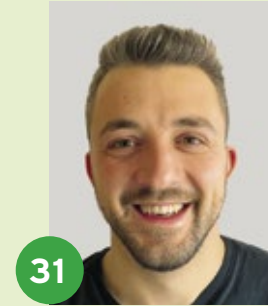
23

**Christian Werthmann, EPHK**  
OED Aschaffenburg



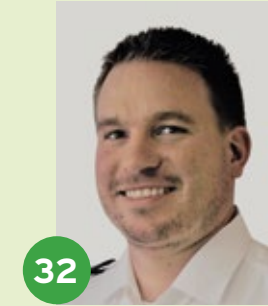
24

**Ralf Peter, POK**  
PI Hammelburg



31

**Richard Fech, POM**  
PI Würzburg-Stadt



32

**Leonard Fertig, PK**  
PI Würzburg-Stadt



33

**Johannes Götz, POK**  
PI Würzburg-Stadt



25

**Martin Hosenfeld, PHM+**  
PI Alzenau



26

**Michael von Graevemeyer, KOK**  
KPI/Z Unterfranken



27

**Helmut Pfriem, EKHK**  
KPI Würzburg



34

**Steffen Hein, PHK**  
PI Würzburg-Stadt



35

**Sonja Hörnig, POKin**  
PI Würzburg-Stadt



36

**Stefan Johannes, PHK+**  
PI Würzburg-Stadt



37

**Selina Laskowitz, POMin**  
PI Würzburg-Stadt



38

**Sabrina Schwarzmann, PMin**  
PI Würzburg-Stadt



39

**Peter Schell, PHK**  
PI Würzburg-Stadt



46

**Benedikt Öchsner, POK**  
OED Würzburg



47

**Niklas Pfeuffer, PHM**  
OED Würzburg



48

**Matthias Rottmann, POK**  
OED Würzburg



40

**Rene Schwalb, PHK**  
PI Würzburg-Stadt/WSP



41

**Carina Wander, PHMin+**  
PI Würzburg-Stadt



42

**Martin Kühn, PHK**  
PI Würzburg-Land



49

**Franz-Josef Scheder, PHM+**  
OED Würzburg



50

**Katrin Bayer, KOKin**  
KPI Würzburg



51

**Nicole Bühnemann, KHMin+**  
KPI Würzburg



43

**Herbert Tumpach, PHK**  
PI Würzburg-Land



44

**Philipp Zirkler, PHM**  
PI Würzburg-Land



45

**Johannes Lang, PHM+**  
OED Würzburg



52

**Heiko Meyer, KOK**  
KPI Würzburg



53

**Christian Rottenberger, KHM**  
KPI Würzburg



54

**Michaela Schwenkert, KOKin**  
KPI Würzburg



55

**Susanne Gehrig, KOKin**  
KPI Würzburg



56

**Enrico Ball, PHK**  
PP Unterfranken, Präsidialbüro



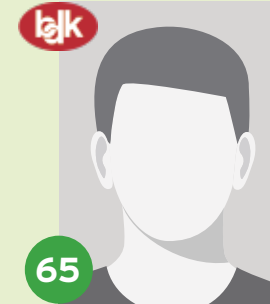
57

**Marco Di Blasio, KOR**  
PP Unterfranken, SG E3



64

**Harald Dütsch, KHK+**  
KPI/Z Unterfranken



65

**Sergej Weimer, KHM+**  
KPI Schweinfurt



66

**Alexander Losert, EKHK**  
KPI Würzburg



58

**Ulrike Kraft, PHMin+**  
PP Unterfranken, SG EZ



59

**Andreas Laacke, POK**  
PP Unterfranken, Präsidialbüro



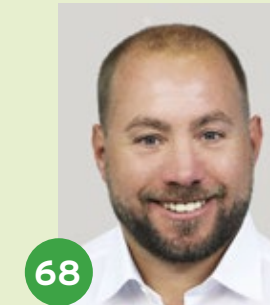
60

**Heiko Schmid, PHM+**  
PP Unterfranken, SG EZ



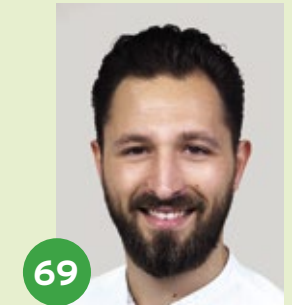
67

**Aaron Ullrich, KHK**  
KPI Würzburg



68

**André Blöcher, PHM**  
PI Aschaffenburg



69

**Marcel Kilian, PHM**  
PI Aschaffenburg



61

**Marco Bischoff, KHM+**  
KPI/Z Unterfranken



62

**Karl-Heinz Brückner, KHK**  
KPI/Z Unterfranken



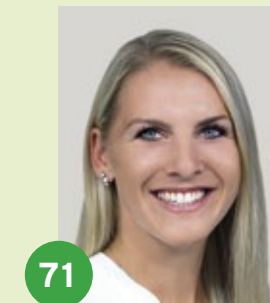
63

**Heiko Sauer, KHK+**  
KPI/Z Unterfranken



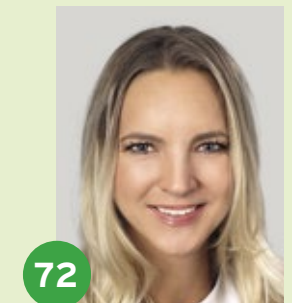
70

**Kerstin Nendel, PHMin**  
PI Aschaffenburg



71

**Maya Oberle, PHMin**  
PI Aschaffenburg



72

**Jessica Seifert, PHMin+**  
PI Aschaffenburg



73

**Michael Staab, POK**  
PI Aschaffenburg



74

**Matthias Weiß, POK**  
PI Aschaffenburg



75

**Marco Wetzelsberger, PHM+**  
PI Aschaffenburg



82

**Carolin Chodura, PHMin**  
VPI Aschaffenburg-Hösbach



83

**Thomas Daniel, PHK+**  
VPI Aschaffenburg-Hösbach/WSP



84

**Timo Eisert-Hundertmark, PHK+**  
VPI Aschaffenburg-Hösbach



76

**Detlef Bub, KHK+**  
KPI Aschaffenburg



77

**Carsten Englert, KHK+**  
KPI Aschaffenburg



78

**Thorsten Fleckenstein, KHK+**  
KPI Aschaffenburg



85

**Frank Hörnig, PHM+**  
OED Aschaffenburg



86

**Paula Siegmund, PMin**  
OED Aschaffenburg



87

**Tiemo Barthel, PHK+**  
PI Schweinfurt



79

**Rosita Leotta, KHMin**  
KPI Aschaffenburg



80

**Oliver Weidel, KHK**  
KPI Aschaffenburg



81

**Johannes Büttner, PHK**  
VPI Aschaffenburg-Hösbach



88

**Christian Fladung, POK**  
PI Schweinfurt



89

**Martin Huppmann, PHM+**  
PI Schweinfurt/WSP



90

**Anika Köhler, PHMin+**  
PI Schweinfurt



91

**Lilian Laacke, POKin**  
PI Schweinfurt



92

**Miriam Wagner, POKin**  
PI Schweinfurt



93

**Patrick Wetterich, POK**  
PI Schweinfurt



100

**Marco Weinhammer, POK**  
OED Schweinfurt



101

**Marco Schmitt, KHK+**  
KPI/Z Unterfranken



102

**Dominik Schmitt, KHK+**  
KPI Würzburg



94

**Max Michna, PHM**  
PI Gerolzhofen



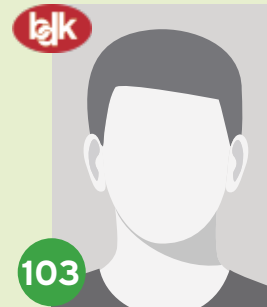
95

**Udo Grebner, KHK**  
KPI Schweinfurt



96

**Bernd Rudloff, KHK+**  
KPI Schweinfurt  
Personalrat



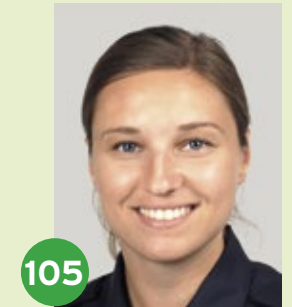
103

**Johannes Heunisch, KOK**  
KPI Würzburg



104

**Sabine Diener, PHMin+**  
PI Kitzingen



105

**Mirjam Dienesch, POMin**  
PI Kitzingen



97

**Bernhard Meyer, EPHK**  
VPI Schweinfurt-Werneck



98

**Matthias Groß, POK**  
VPI Schweinfurt-Werneck



99

**Thomas Ebert, PHK+**  
OED Schweinfurt



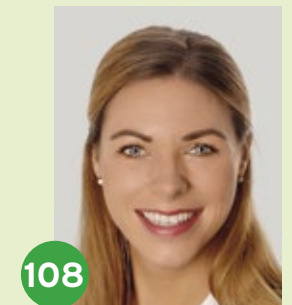
106

**Tanja Enck, PHMin**  
PI Kitzingen



107

**Michael Eying, PHM**  
PI Kitzingen



108

**Katharina Frosch, PHMin**  
PI Kitzingen





109

**Semih Icoglu, POM**  
PI Kitzingen



110

**Christian Keß, POK**  
PI Kitzingen



111

**Alexander Lier, EPHK**  
PI Kitzingen



118

**Daniel Vähröder, POK**  
VPI Würzburg-Biebelried



119

**Michel Graff, POK**  
PI Miltenberg



120

**Moritz Lenz, PHM**  
PI Miltenberg



112

**Thomas Schneider, PHM+**  
PI Kitzingen



113

**Volker Konrad, PHM+**  
VPI Würzburg-Biebelried



114

**Thomas Kordmann, PHM+**  
VPI Würzburg-Biebelried



121

**Torsten Maier, PHK+**  
PI Miltenberg



122

**Matthias Fischer, POK**  
PI Obernburg



123

**Jörg Püschel, PHM+**  
PI Obernburg



115

**Sascha Köster, PHM**  
VPI Würzburg-Biebelried



116

**Andreas Scheckenbach, PHK**  
VPI Würzburg-Biebelried



117

**Cornelia Then, PHMin+**  
VPI Würzburg-Biebelried



124

**Markus Kuhn, POK**  
PI Marktheidenfeld



125

**Julian Metz, PM**  
PI Karlstadt



126

**Benedikt Stefan, POM**  
PI Karlstadt



127

**Florian Rodius, PHM+**  
PSt Gemünden



128

**Klaus Stürmer, PHK**  
PI Lohr



129

**Bernd Völker, PHK+**  
PI Lohr



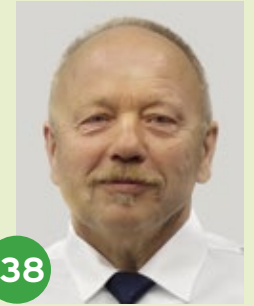
136

**Steffen Meder, POK**  
PI Bad Kissingen



137

**Bianca Rittelmeier, PHMin+**  
PI Bad Kissingen



138

**Harald Bott, PHK**  
PI Haßfurt



130

**Miriam Bittorf, PHMin**  
PI Bad Neustadt



131

**Joachim Heilmann, PHK+**  
PI Bad Neustadt



132

**Riccardo Jäger, PHM**  
PI Bad Neustadt



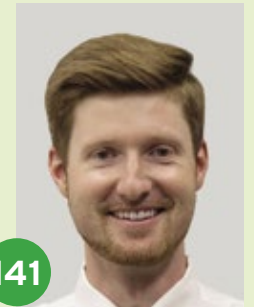
139

**Thomas Denner, POM**  
PI Haßfurt



140

**Kurt Etzel, EPHK**  
PI Ebern



141

**Christian Storf, PHM**  
PI Haßfurt



133

**Jens Würzberger, PHM+**  
PI Mellrichstadt



134

**Andreas Bauer, PHM+**  
PSt Bad Königshofen



135

**Matthias Kleren, PHM+**  
PI Bad Kissingen



142

**Julia Holzheid, PHMin**  
PI Ebern



143

**Ingo Heinemann, PHM+**  
PI Ebern



144

**Achim Seufert, PHK+**  
PI Ebern



145

Jürgen Schorr, PHM+  
PI Ebern



146

Sebastian Neumann, PHK  
PI Alzenau



147

Louisa Schramm, PHMin  
PI Alzenau



154

Wolfgang Prediger, PHK  
PI Ochsenfurt



155

Sabrina Albert, PHMin+  
PI Hammelburg



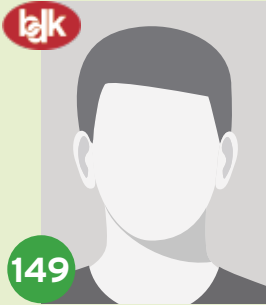
156

Christian Wolf, PHM  
PI Hammelburg



148

Franziska Graf, KOKin  
KPI/Z Unterfranken



149

Thorsten Göpfert, KHK+  
KPI Würzburg



150

Tino Minnameier, PK  
PI Ochsenfurt



157

Elmar Zier, PHK  
PI Hammelburg



158

Silke Kleinheinz, PHMin+  
PI Bad Brückenau



159

Monika Konopka, PHMin+  
PI Bad Brückenau



151

Markus Schubert, PHK+  
PI Ochsenfurt



152

Angelika Senft, POKin  
PI Ochsenfurt

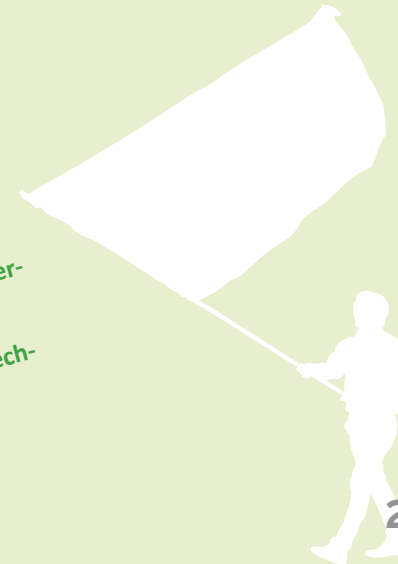


153

Markus Stang, PHM+  
PI Ochsenfurt

## Wir kämpfen für:

- Schutz vor Gewalt gegen Polizei: Volle Erfüllungsübernahme bei Schmerzensgeldansprüchen
- Weniger Hürden und weniger Bürokratie bei der Anerkennung von Dienstunfällen
- Schaffung einer einheitlichen Polizei- und Sicherheitszulage in Höhe von 300 Euro/Monat
- Reisezeiten sind kein Privatvergnügen – Anrechnung muss grundsätzlich 1:1 erfolgen



## Liste 1: Die gemeinsame Liste für ALLE

**Denn:** Wir werden uns weiter konsequent für Fairness und die Verbesserung der Arbeitsbedingungen aller Kolleginnen und Kollegen einsetzen und wir sind rund um die Uhr für Euch erreichbar! Wir sind in unseren Büros zu finden, wenn Ihr uns braucht!

**Denn:** Bei uns vertreten erfahrene Beamte die Interessen der Beamten und echte Tarifbeschäftigte vertreten die Interessen der Tarifbeschäftigten!

**Denn:** Wir machen keinen Unterschied, ob Du Gewerkschaftsmitglied bist oder nicht!



7

**Julia Henning**  
PI Bad Kissingen



8

**Marius Müller**  
PP Unterfranken



9

**Regina Thiry**  
PI Miltenberg



1

**Sandra Link**  
PP Unterfranken  
stv. Personalratsvorsitzende



2

**Kerstin Krapf**  
PI Schweinfurt  
Personalrätin



3

**Claudia Kressmann**  
VPI Würzburg-Biebelried



10

**Arno Gleixner**  
VPI Aschaffenburg-Hösbach



11

**Ulla Pfister**  
PP Unterfranken



12

**Rolf Reimer**  
PI Lohr



4

**Sebastian Beetz**  
PI Haßfurt



5

**Thomas Grümpel**  
PI Kitzingen



6

**Verena Stegmann**  
PI Aschaffenburg



13

**Julia Fuchs**  
PI Schweinfurt



14

**Frank Englert**  
PI Bad Neustadt



15

**Ellen Krug**  
KPI Aschaffenburg



16

**Susanne Tremli**  
PI Würzburg-Stadt



17

**Andreas Welsch**  
PI Ebern



18

**Tanja Kaindl**  
PI Aschaffenburg



25

**Thomas Kirchner**  
PI Schweinfurt



26

**Michael Klubertanz**  
PI Hammelburg



27

**Frank Walther**  
PI Aschaffenburg



19

**Koffi Silvester Gbetoho**  
PP Unterfranken



20

**Liane Link**  
OED Würzburg



21

**Petra Hahn**  
PI Bad Kissingen



28

**Bettina Laforet**  
PP Unterfranken



22

**Michael Kammerer**  
PI Bad Brückenau



23

**Pia Gierl**  
PI Aschaffenburg



24

**Marco Reiser**  
PP Unterfranken

## Wir kämpfen für:

- Entfristung von Arbeitsverträgen
- Schaffung von mehr Tarifstellen bei Polizei und Verfassungsschutz
- Ziel- und zukunftsorientierte Qualifizierung, Stufenmitnahme bei Höhergruppierung (wie TVöD)
- Wiedereinführung der Teilnahme der Jahressonderzuwendung an den Tariferhöhungen (TV-L)

## Wir kämpfen für:

- Flexibilität beim Arbeitsort und Weiterentwicklung flexibler Arbeitszeit
- Fortschreibung der Bayerischen Zulagenverordnung für außergewöhnliche Belastungen
- Schaffung von mehr Homeoffice-Plätzen
- Besoldung und Gehalt müssen Lebenshaltungskosten berücksichtigen



## HPR Gruppe Beamte

5.	Christian Schulz, PHK+	PP Unterfranken
18.	Mark Dingfelder, PHK	PP Unterfranken
54.	Petra Ackermann, POKin	KPI Aschaffenburg
55.	Marcel Bauer, PHM	PI Würzburg-Land
56.	Christian Birkmeyer, PHM/Z	PI Schweinfurt
57.	Christoph Buberl, PHM/Z	PI Aschaffenburg
58.	Thomas Ebert, EPHK	OED Schweinfurt
59.	Thomas Fuhrmann, PHK	PP Unterfranken
60.	Stefanie Gößwein, KHKin	KPI Schweinfurt
61.	Verena Gütter, POKin	PI Schweinfurt
62.	Ines Heckner, PHMin	PI Würzburg-Stadt
63.	Steffen Hein, PHK	PI Würzburg-Stadt
64.	Karsten Heinz, PHK+	PI Miltenberg
65.	Joachim Hupp, POR	PP Unterfranken
66.	Philipp Kaul, PHM	PI Aschaffenburg
67.	Heiko Kieser, PHK+	VPI Würzburg-Biebelried
68.	Jürgen Kopp, POK	PI Bad Neustadt
69.	Marcus Kuntscher, PHK+	PI Karlstadt
70.	Nina Küttenbaum, POKin	PI Würzburg-Stadt
71.	Ralf Peter, POK	PI Hammelburg
72.	Stefan Reitemeyer, PHK+	PP Unterfranken
73.	Thomas Reubelt, PHK+	PSt Bad Königshofen
74.	Martin Wegener, POM	PI Ochsenfurt
75.	Marco Weilhammer, POK	OED Schweinfurt
76.	Christian Werthmann, EPHK	OED Aschaffenburg



## Wir kämpfen für:

- „Abschlagsfrei mit 60 Jahren“ mit Ansparkonto 9.000 Stunden, statt 450 Fix-Stunden pro Jahr
- Verbesserung der Beförderungsmöglichkeiten
- Regelbeförderung nach A 12 für alle Absolventen der HföD
- Eingangsamts A 10 bzw. A 14 für alle Aufsteiger in die 3. bzw. 4. QE

Liste 1: Wir sind für ALLE da!

## HPR Gruppe Angestellte

6.	Sandra Link	PP Unterfranken
25.	Sebastian Beetz	PI Haßfurt
26.	Thomas Grümpel	PI Kitzingen
27.	Kerstin Krapf	PI Schweinfurt
28.	Claudia Kreßmann	VPI Würzburg-Biebelried



# So wählt Ihr richtig:

Muster Wahlzettel „Liste der Gruppe Beamte“

<b>Vorschlagsliste 1</b>		<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Kennwort: Die gemeinsame Liste für Alle von GdP/BDK/Freien</b>		
1	Christian Schulz, PP Unterfranken	<input checked="" type="radio"/>
2	Stefan Reitemeyer, PP Unterfranken	<input type="radio"/>
3	Petra Ackermann, KPI Aschaffenburg	<input type="radio"/>
4	Mark Dingfelder, PP Unterfranken	<input type="radio"/>
5	Peter Brändlein, KPI Schweinfurt	<input type="radio"/>
6	Karsten Heinz, PI Miltenberg	<input type="radio"/>
7	Jürgen Kopp, PI Bad Neustadt	<input type="radio"/>
8	Joachim Hupp, PP Unterfranken	<input type="radio"/>
9	Philipp Kaul, PI Aschaffenburg	<input type="radio"/>
10	Nina Küttenbaum, PI Würzburg-Stadt	<input type="radio"/>

Zuerst die **Listenverbindung** ankreuzen, damit keine Stimmen verloren gehen!

Beamt\*innen haben insgesamt **14 Stimmen**. Kandidat\*innen Eures Vertrauens könnt Ihr bis zu 3 Stimmen geben.

**Achtung!!! Der Stimmzettel wird ungültig, wenn Ihr Kandidat\*innen in mehreren Listen wählt!**

**Briefwahl:** Da Briefwahl angeordnet ist, werden die Wahlunterlagen vom Wahlvorstand an alle Wahlberechtigten versandt.

**Wir bitten Euch, Euer Stimmrecht zu nutzen!**

Muster Wahlzettel „Liste der Gruppe Arbeitnehmer“

<b>Vorschlagsliste 1</b>		<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Kennwort: Die gemeinsame Liste für Alle von GdP/BDK/Freien</b>		
1	Sandra Link, PP Unterfranken	<input checked="" type="radio"/>
2	Kerstin Krapf, PI Schweinfurt	<input type="radio"/>
3	Claudia Kreßmann, VPI Würzburg-Biebelried	<input type="radio"/>
4	Sebastian Beetz, PI Haßfurt	<input type="radio"/>
5	Thomas Grümpel, PI Kitzingen	<input type="radio"/>

Arbeitnehmer\*innen haben insgesamt **3 Stimmen**. Kandidat\*innen Eures Vertrauens könnt Ihr bis zu 3 Stimmen geben.

Liste 1: Wir sind für **ALLE** da!



**Gewerkschaft der Polizei**

Bayern

Herausgeber: **GdP BG Unterfranken** · Christian Schulz · Frankfurter Str. 79 · 97082 Würzburg · [bg6000@gdpbayern.de](mailto:bg6000@gdpbayern.de)

Titel: © Bayerische Schlösserverwaltung; S. 2: © jozsitoeroe; S. 3: © avtp, © Gerhard Seybert; S. 27: © Gerold, © mije shots, © riebevonsel, © Sina Ettmer; Illustrationen: S. 3, 21, 26/27 © Николай Григорьев und S. 25 © jan stopka (alle: stock.adobe.com)